

# Benchmarking Ergebnisse

**Eine Dienstleistung des Fraunhofer ISI  
für das Konsortium des  
European Manufacturing Survey (EMS)**



**Fraunhofer** Institut  
System- und  
Innovationsforschung

**European Manufacturing  
Survey**

# Ihre Auswahl der Benchmarking Vergleichsbetriebe

974 Vergleichsbetriebe wurden aus der Erhebung Modernisierung der Produktion 2006 von Ihnen ausgewählt.

## Länderauswahl

- Deutschland
- England
- Frankreich (2003)
- Kroatien (2003)
- Österreich
- Schweiz
- Slowenien (2003)
- Türkei
- Italien
- Spanien
- Griechenland
- Niederlande

## Betriebsgröße

- unter 100 Mitarbeiter
- 100 bis 499 Mitarbeiter
- 500 und mehr Mitarbeiter

## Fertigungsart

- nach Kundenauftrag
- lagerorientierte Vorfertigung mit Endmontage/ Endkommissionierung nach Kundenauftrag
- auf Lager

## Art der produzierten Güter

- Stückgutfertigung

### Seriengröße

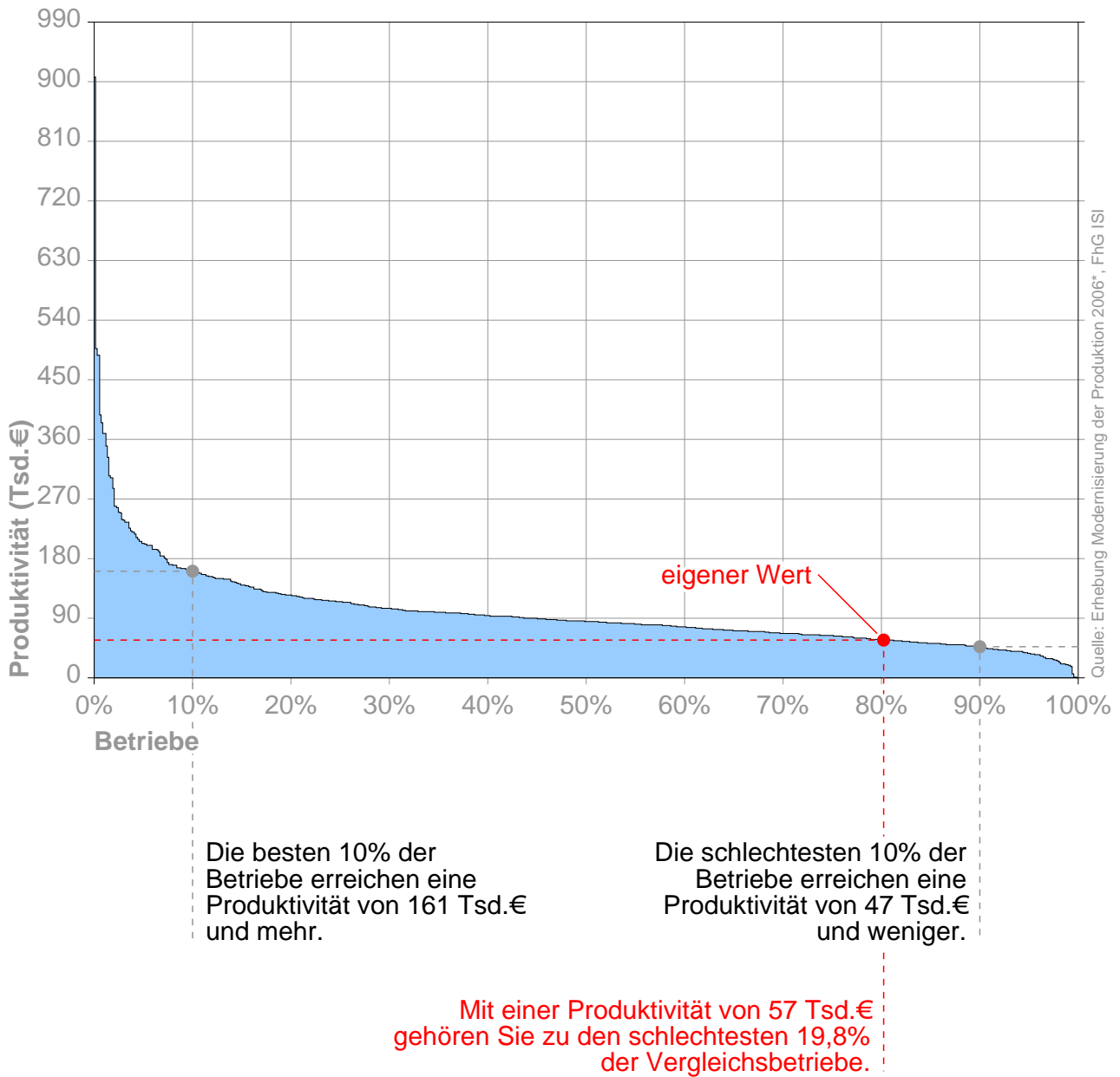
- Einzel- bzw. Kleinserie (bis 20 Stück pro Monat)
- Mittelserie (20-1.000 Stück pro Monat)
- Großserie (über 1.000 Stück pro Monat)

### Produktkomplexität

- einfache Erzeugnisse (z.B. Zahnräder)
- Erzeugnisse mittlerer Komplexität (z.B. Pumpen)
- komplexe Produkte (z.B. Maschinen und Anlagen)
  
- keine Stückgutfertigung



# Produktivität



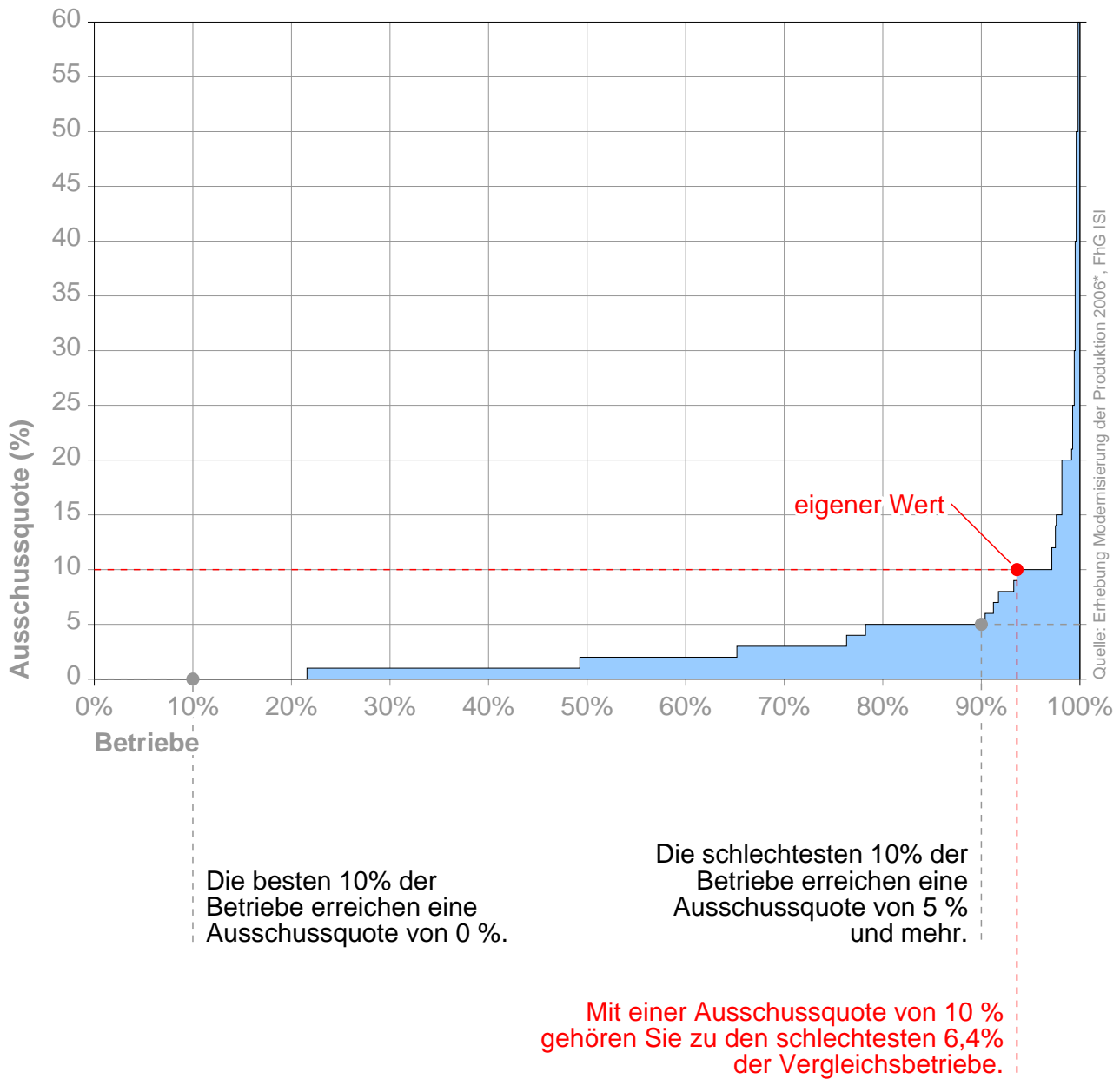
Produktivität: Berechnet sich aus Umsatz abzüglich Vorleistungen geteilt durch die Anzahl der Mitarbeiter.

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Ausschussquote



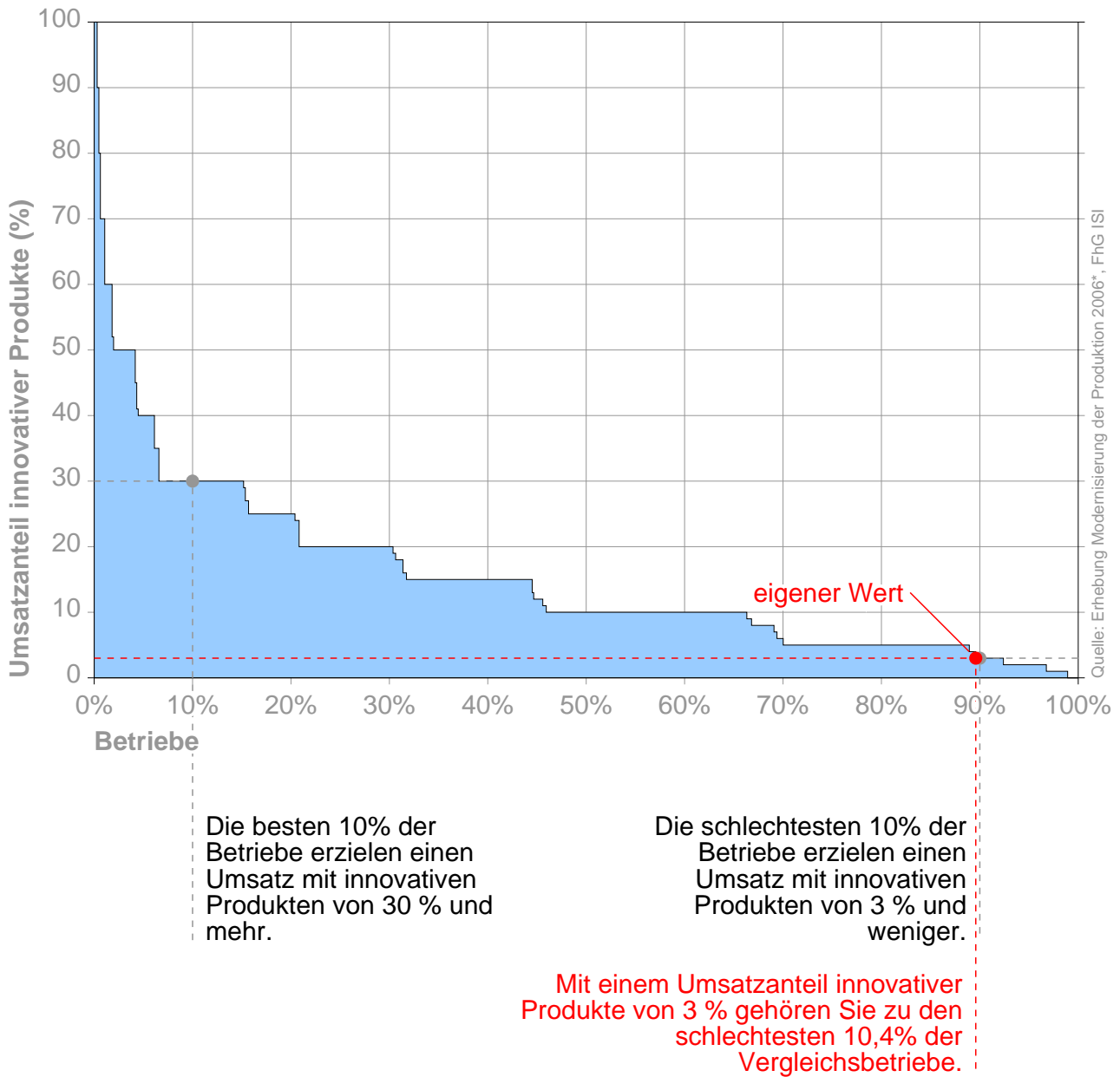
Ausschussquote: Wie viel Prozent der bei Ihnen hergestellten Produkte bzw. Zwischenprodukte müssen aufgrund einer Qualitätskontrolle einer Nachbearbeitung unterzogen werden oder sind endgültig nicht verwertbar?

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Umsatzanteil innovativer Produkte



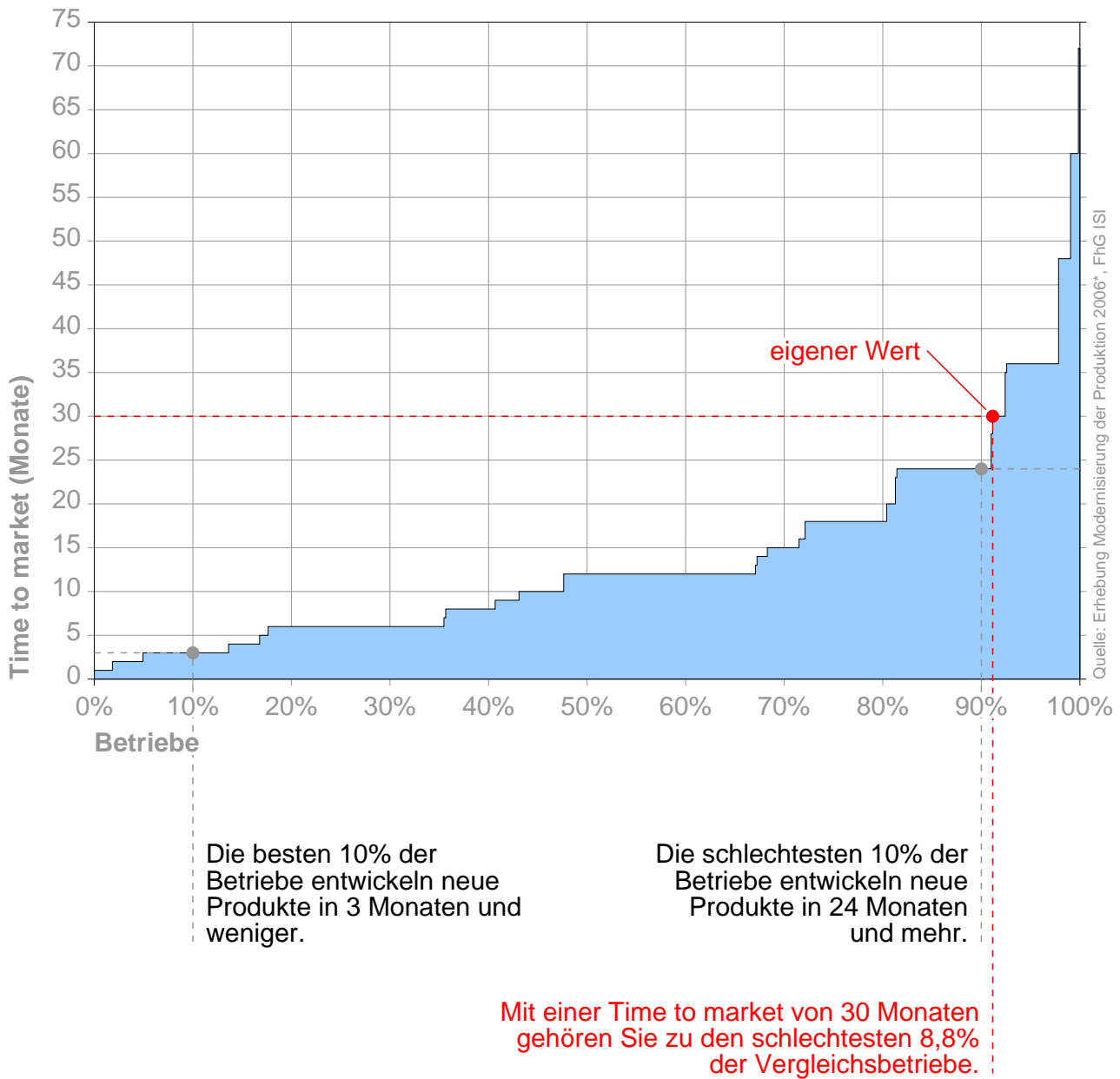
Umsatzanteil innovativer Produkte: Welchen Umsatzanteil erzielen Sie mit Produkten, die Sie in den letzten drei Jahren in Ihr Produktionsprogramm aufgenommen haben und die wesentliche technische Verbesserungen enthielten oder für Ihren Betrieb neu waren?

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Time to market



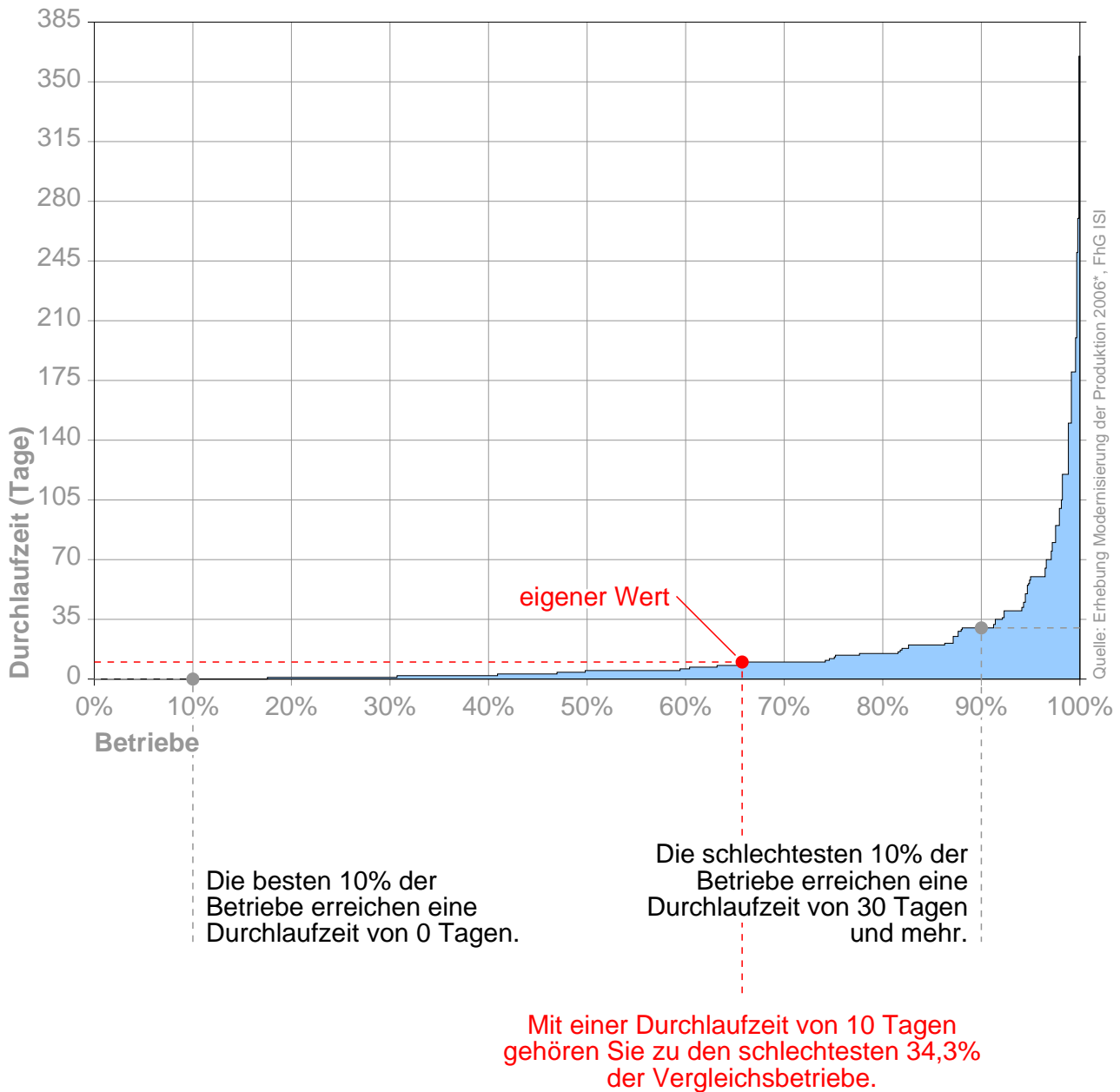
Time to market: Wie lange dauerte es im Durchschnitt, ein neues Produkt zu entwickeln?

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Durchlaufzeit



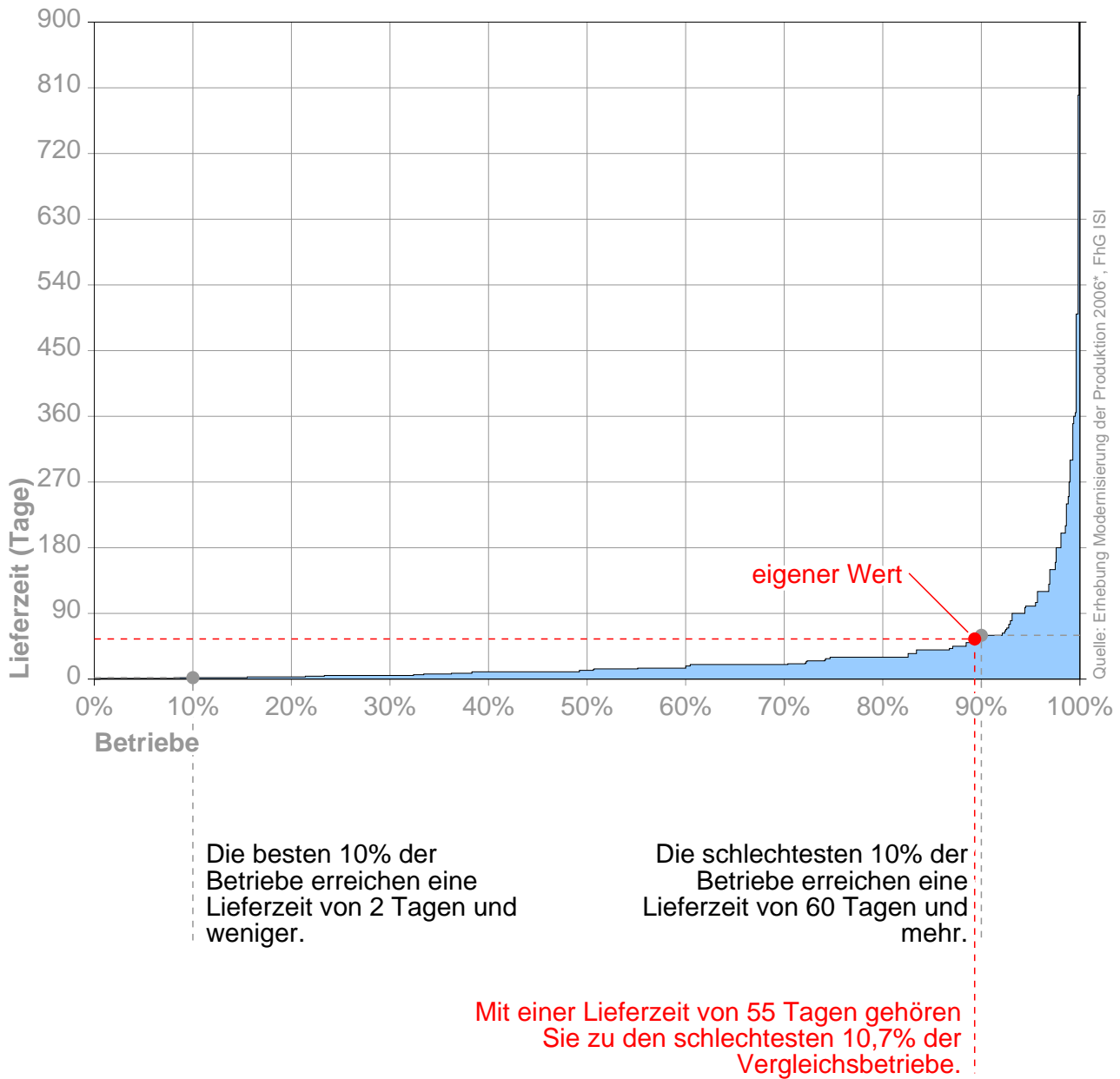
Durchlaufzeit: Welche Zeit benötigen Sie, um das Hauptprodukt bzw. die Hauptproduktgruppe herzustellen? (von der Auftragseinlastung bis zur Fertigmeldung)

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Lieferzeit



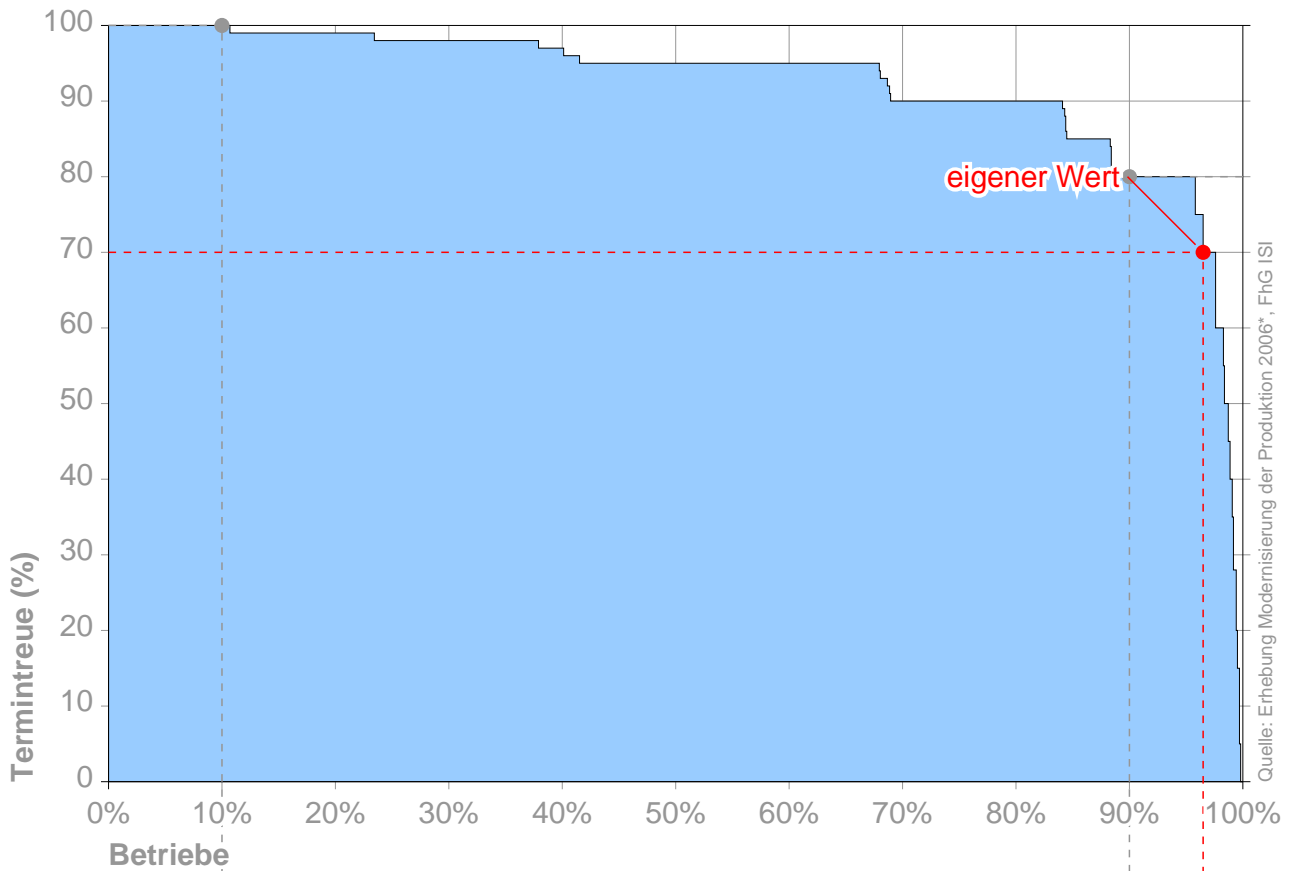
Lieferzeit: Welche Zeitspanne liegt durchschnittlich zwischen Kundenauftragseingang und Auslieferung?

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Termintreue



Die besten 10% der Betriebe erreichen eine Termintreue von 100 %.

Die schlechtesten 10% der Betriebe erreichen eine Termintreue von 80 % und weniger.

Mit einer Termintreue von 70 % gehören Sie zu den schlechtesten 3,5% der Vergleichsbetriebe.

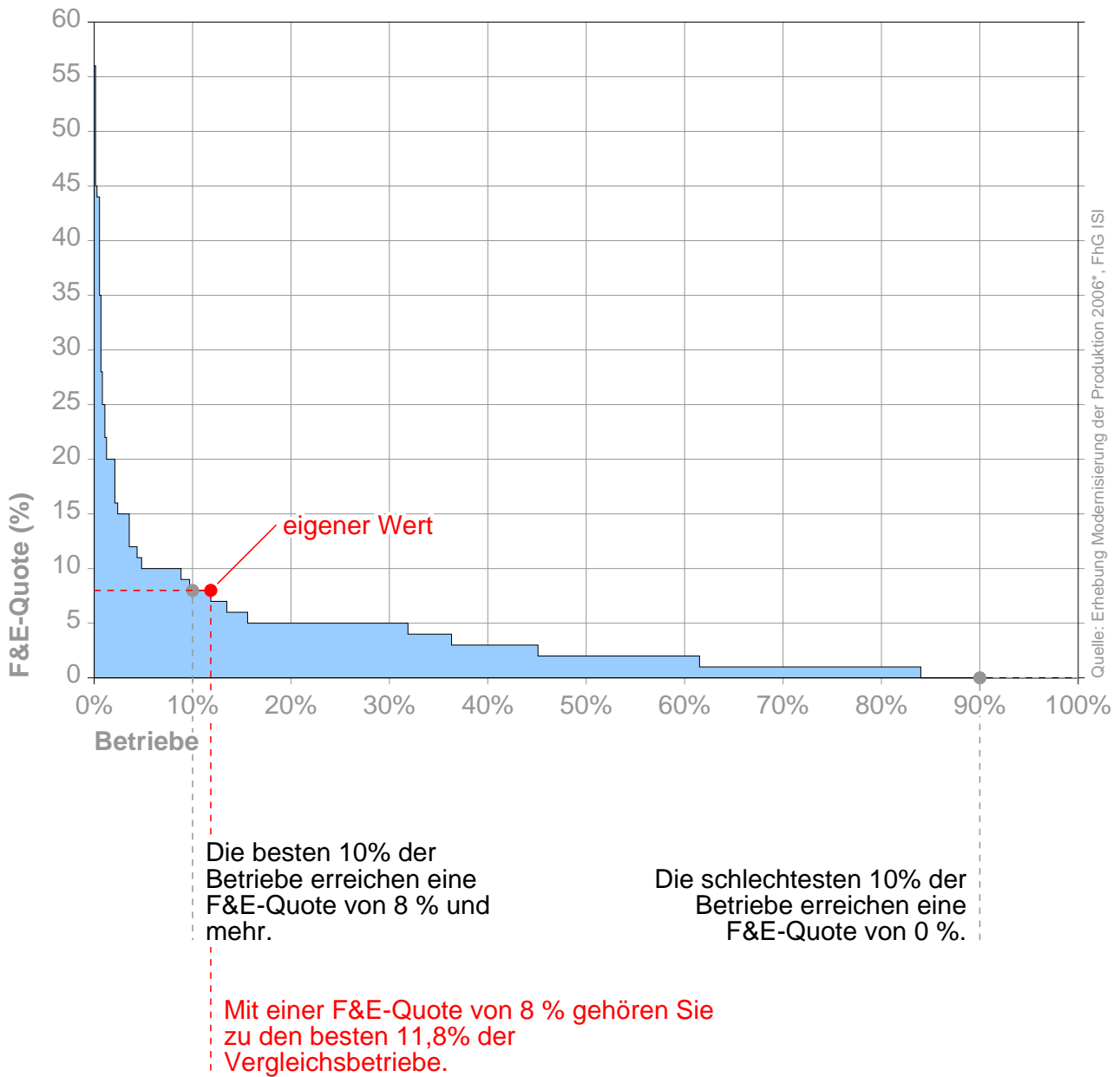
Termintreue: Wie viel Prozent der Aufträge können termingerecht ausgeliefert werden? (bestätigter Liefertermin)

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# F&E-Quote



F&E-Quote: Anteil der Ausgaben für Forschung und Entwicklung am Umsatz?

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern



# Zusammenfassung der Benchmarking Ergebnisse

Kennzahlen	Mittelwert der Vergleichsbetriebe (Median)	Ihre Werte
Produktivität (Tsd.€)	85,0	57,0
Ausschussquote (%)	2,0	10,0
Umsatzanteil innovativer Produkte (%)	10,0	3,0
Time to market (Monate)	12,0	30,0
Durchlaufzeit (Tage)	5,0	10,0
Lieferzeit (Tage)	12,0	55,0
Termintreue (%)	95,0	70,0
F&E-Quote (%)	2,0	8,0

Quelle: Erhebung Modernisierung der Produktion 2006\*, FhG ISI

Auswahlkriterien für die Vergleichsbetriebe

\*Länderauswahl: Deutschland, Schweiz, Slowenien (2003); Betriebsgröße: keine Einschränkung; Fertigungsart: keine Einschränkung; Herstellung von Stückgütern; Seriengröße: Betriebe mit Großserienproduktion (über 1.000 Stück pro Monat); Produktkomplexität: Hersteller von einteiligen oder mehrteiligen Erzeugnissen mit einfacher Struktur (z.B. Zahnräder, Pumpen, Getriebe); Herstellung von Prozessgütern

Seite 11

